

# 2013 Hankook Tire

## 3rd Quarter Result

2013.10.28

본 자료에 포함된 2013년 3사분기 한국타이어 (이하“회사”)의 경영실적 및 재무성과와 관련된 정보는 IFRS를 바탕으로 자체 연결기준에 의해 작성되었음을 알려드립니다.

또한 2013년 3사분기 회사(글로벌 연결 포함)의 경영실적 및 재무성과는 외부 감사인의 회계 감사가 최종 완료 되지 않은 상태에서 작성되었습니다. 따라서 그 내용 중 일부는 회계 감사 최종 검토 과정에서 일부 내용이 변경될 수 있습니다.

본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자결과에 대한 법적 책임 소재의 입증 자료로써 사용될 수 없습니다.

## 2013 3Q Key Messages

### Financial Highlights

1. Performance : 지역별 타이어 수요 및 판매 현황
2. Stability : 생산, 원자재 가격 추이, 자산 및 부채 추이
3. Competitiveness
  - 1) US Plant
  - 2) Technology & Brand

Appendix.

## 2013 3Q Key Messages



영업일수 감소에 따른 매출 감소 및 원가율 상승, 영업이익률 감소

미국 생산기지 추가를 통한 타이어 선진시장으로의 본격 Penetration

Mercedes-Benz 등 Premium OE Partnership 확장 및 강화

테스트 기술, 규모에 있어 세계 최고 수준의  
'한국타이어 테스트 엔지니어링 센터' 건립

# Financial Highlights



## 한국타이어 Global 연결 3분기 실적

[단위 : 억 원, %]

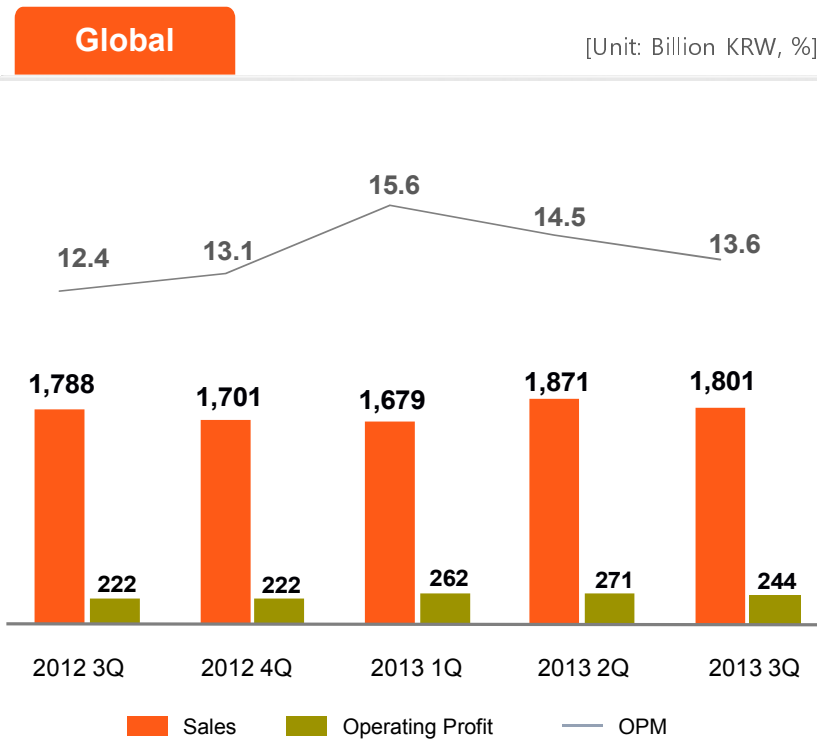
|        | 2012 3Q (A)       | 2013 2Q (B)       | 2013 3Q (C)       | C/B   | C/A    |
|--------|-------------------|-------------------|-------------------|-------|--------|
| 매출액    | 17,876            | 18,706            | 18,014            | 96.3% | 100.8% |
| 매출원가   | 12,457<br>(69.7%) | 12,564<br>(67.2%) | 12,151<br>(67.5%) | 96.7% | 97.5%  |
| 영업이익   | 2,221<br>(12.4%)  | 2,713<br>(14.5%)  | 2,442<br>(13.6%)  | 90.0% | 109.9% |
| 경상이익   | 2,286<br>(12.8%)  | 2,755<br>(14.7%)  | 2,468<br>(13.7%)  | 89.6% | 108.0% |
| EBITDA | 3,213<br>(18.0%)  | 3,819<br>(20.4%)  | 3,627<br>(20.1%)  | 95.0% | 112.9% |

※ 2012 3Q : 분할 전 한국타이어와 분할 후 한국타이어의 실적을 합산함

# Financial Highlights



- 공장 여름 휴가, 추석 연휴로 인한 전분기 대비 영업일수 감소에 따른 매출액 감소



- 2013 3Q 연결 실적 Review

유럽경기 회복 기대감 등으로 타이어 수요 회복전망의 기미가 보임에도 불구하고, 전분기 대비 영업일수 감소로 인한 생산량의 감소 등으로 인해 전분기 대비 매출이 감소함

원자재 투입가격이 하향 추세이기는 하나, 연휴로 인한 수출 매출액 감소, 공장 증설 등에 따른 감가상각비 등 비용 추가로 인하여 전분기 대비 영업이익 소폭 하락

※ 2012.09.01. 회사분할에 따라, 2012 3Q : 분할 전 한국타이어와 분할 후 한국타이어의 실적을 합산함, 2012 4Q 이후 : 분할 후 한국타이어 실적

## 2013 3Q Key Messages

### Financial Highlights

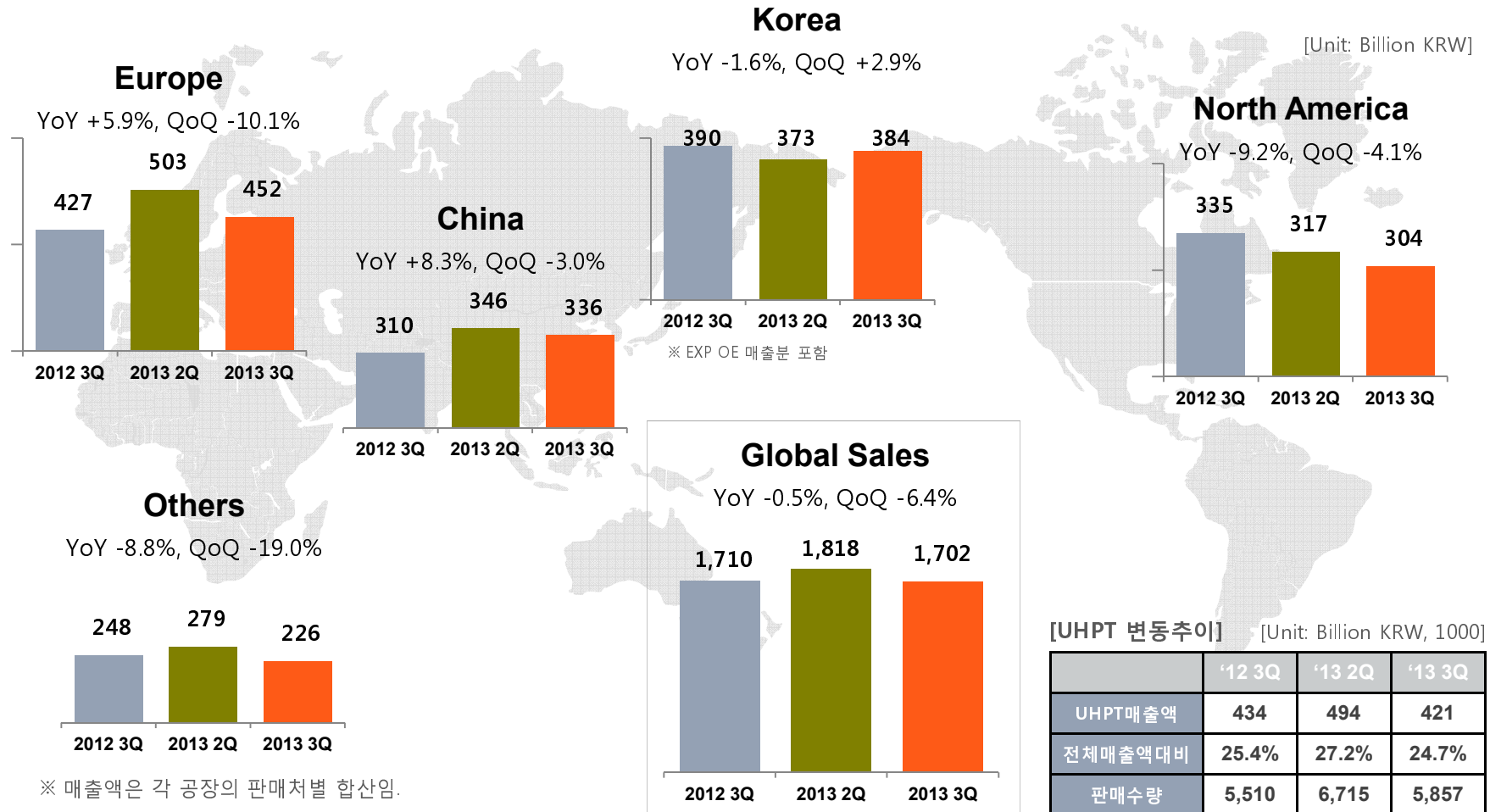
- 1. Performance : 지역별 타이어 수요 및 판매 현황**
2. Stability : 생산, 원자재 가격 추이, 자산 및 부채 추이
3. Competitiveness
  - 1) US Plant
  - 2) Technology & Brand

Appendix.

## (1) Performance – 지역별 타이어 판매 현황



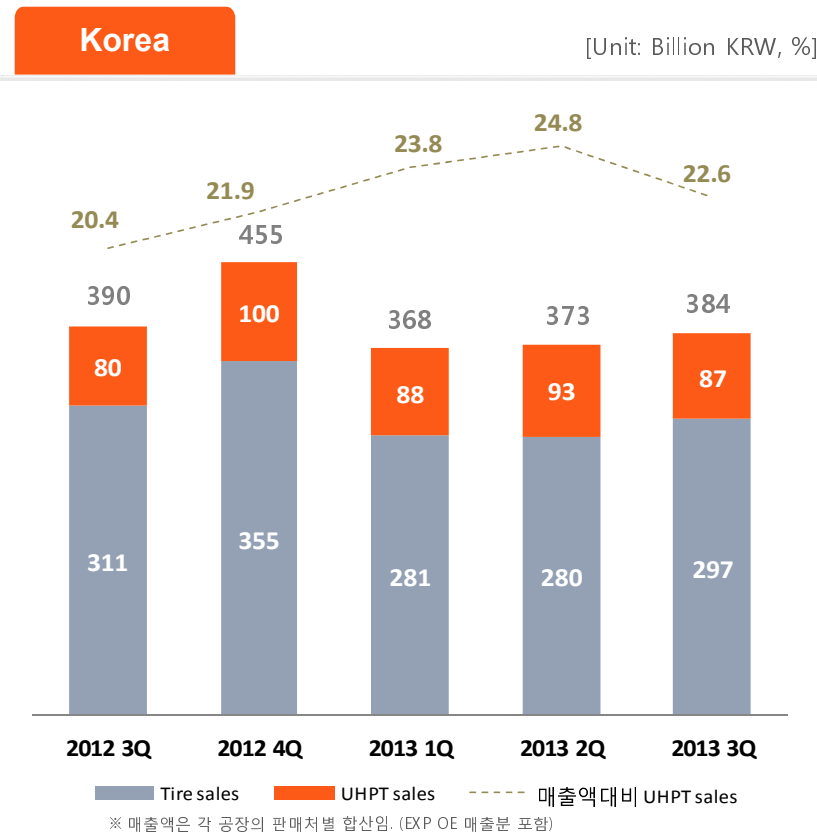
- 전년 대비 생산 증가에도 불구하고, 원자재 가격하락에 의한 판매단가 하락으로 전체 매출은 전년도와 비슷한 수준을 기록함



## (1) Performance – Korea 판매 현황



- OE 감소에도 불구하고 RE 판매의 상승에 힘입어 YoY, QoQ 긍정적인 판매 성과 달성



### Market Review

타이어 수요 회복 전망에 따른 타이어 업체의 생산 CAPA 증가, 국내 Winter Tire 시장 선점 등 국내 M/S 확대 경쟁 심화 되는 양상을 보임

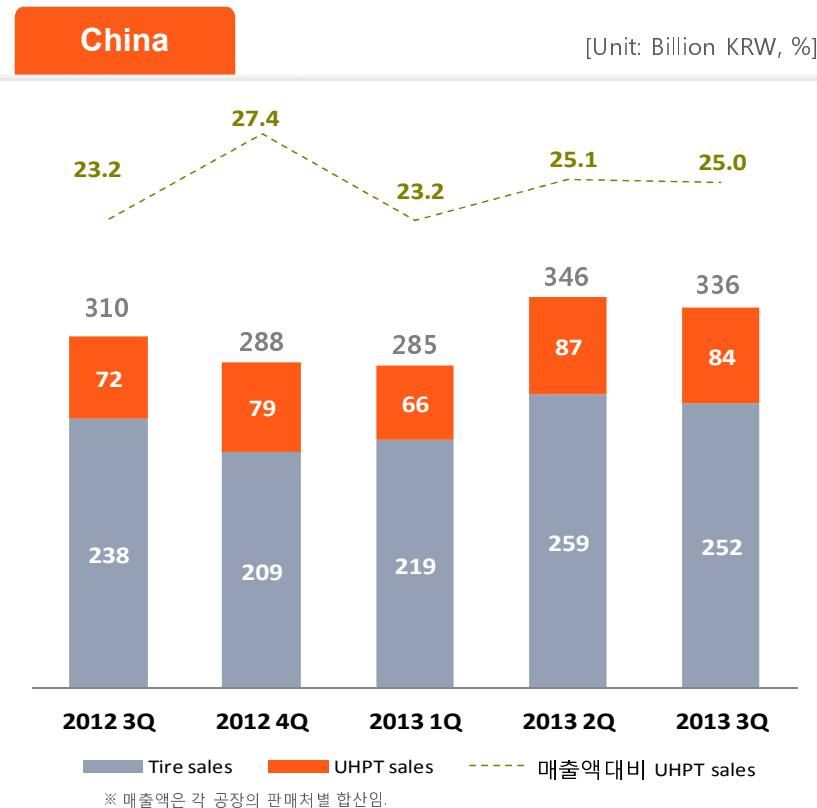
### HKT 판매 Review

현대, 기아차의 파업과 추석연휴로 인한 영업일수 감소에도 불구하고, 국내 마케팅 강화 및 휴가철 타이어 교체 수요 등으로 인하여 국내 매출은 전년/전분기 대비 양호한 수준을 달성함

## (1) Performance – China 판매 현황



- 원자재가격 하락에 의한 RE 판매가격 인하에 따라 전분기 대비 매출액 소폭 감소



### Market Review

중국 소비자물가지수가 전년대비 상승하는 등 내수소비 회복의 기미가 나타내는 가운데, 자동차 시장 역시 꾸준히 증가하는 양상을 나타냄. 타이어 시장은 내수경기 회복에 대비한 업체의 생산량 확대와 M/S 확보를 위한 Incentive 강화 등으로 RE 시장의 경쟁 강도가 심해짐.

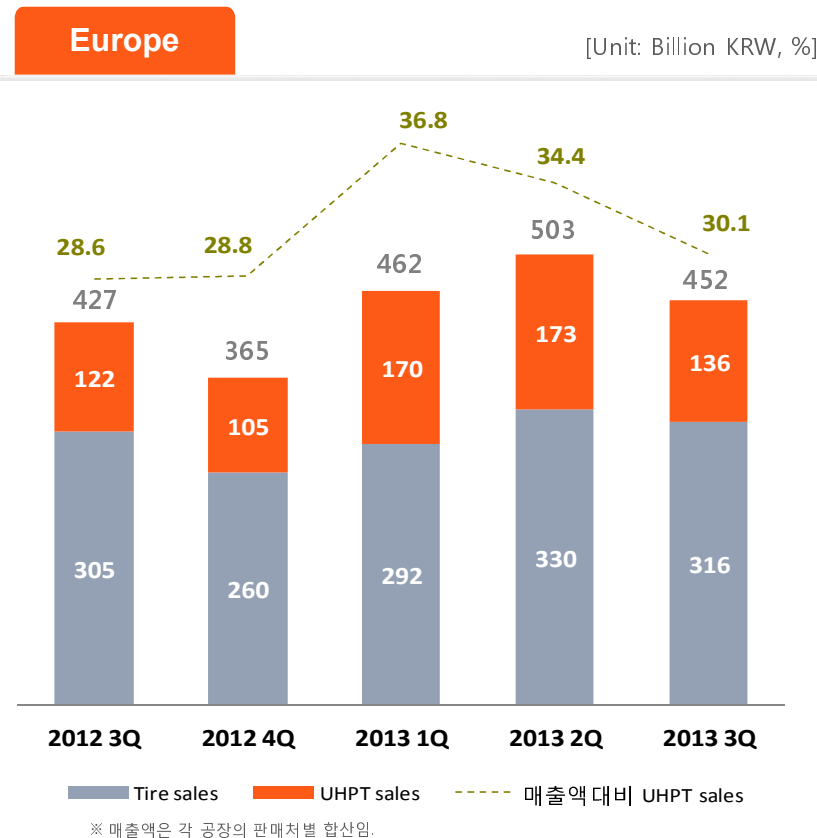
### HKT 판매 Review

중국 자동차 증가추세에 따라, OE 판매는 전년동기, 전분기 대비 모두 양적 성장을 하였으나, RE 판매는 OE 판매량 증가에 의한 단기 물량 부족 및 경쟁 심화 등으로 인해 전분기 대비 매출 하락.

## (1) Performance – Europe 판매 현황



- 유럽시장 수요는 점차 회복의 모습을 보이거나, 윈터 타이어 선적 지연으로 매출 감소



### Market Review

유로존의 경제 회복 기대감에 따른 자동차 생산량 증가와 지연된 교체 타이어의 수요발생 가능성 등으로 타이어 시장은 전년대비 마이너스 성장에서 소폭 상승 반전하는 양상을 나타냄.

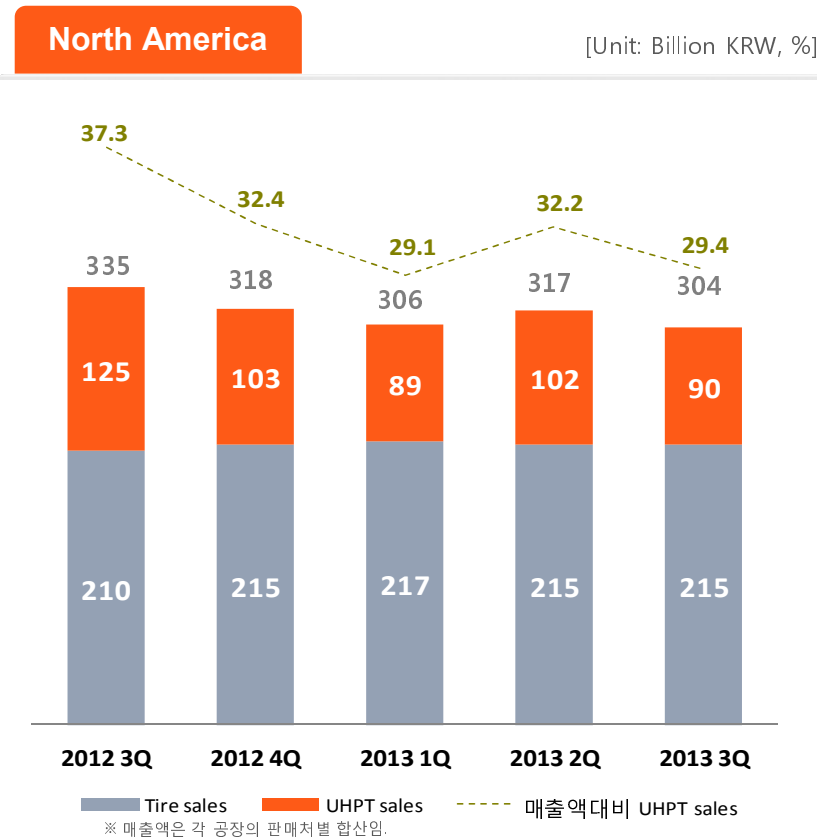
### HKT 판매 Review

타이어 수요의 회복 가능성 등으로 타이어 시장 수요는 소폭 상승한 반면, 한국공장의 하계휴가 및 연휴로 인한 생산량 감소와 선적지연 등으로 전분기 대비 유럽지역 판매는 소폭 하락함.

## (1) Performance – North America 판매 현황



- 시장 수요 회복은 보이나, 중국산 타이어 유입에 따른 경쟁 심화로 인한 RE 판매 부진



### ■ Market Review

북미지역 경제회복에 따른 Car maker들의 신차생산량 증가로 인하여 타이어 OE 수요 회복세가 나타나고 있으나, 미국 등에서의 중국산 타이어의 판매수량 증가로 전체 RE 시장의 매출은 조정되는 양상을 보임

### ■ HKT 판매 Review

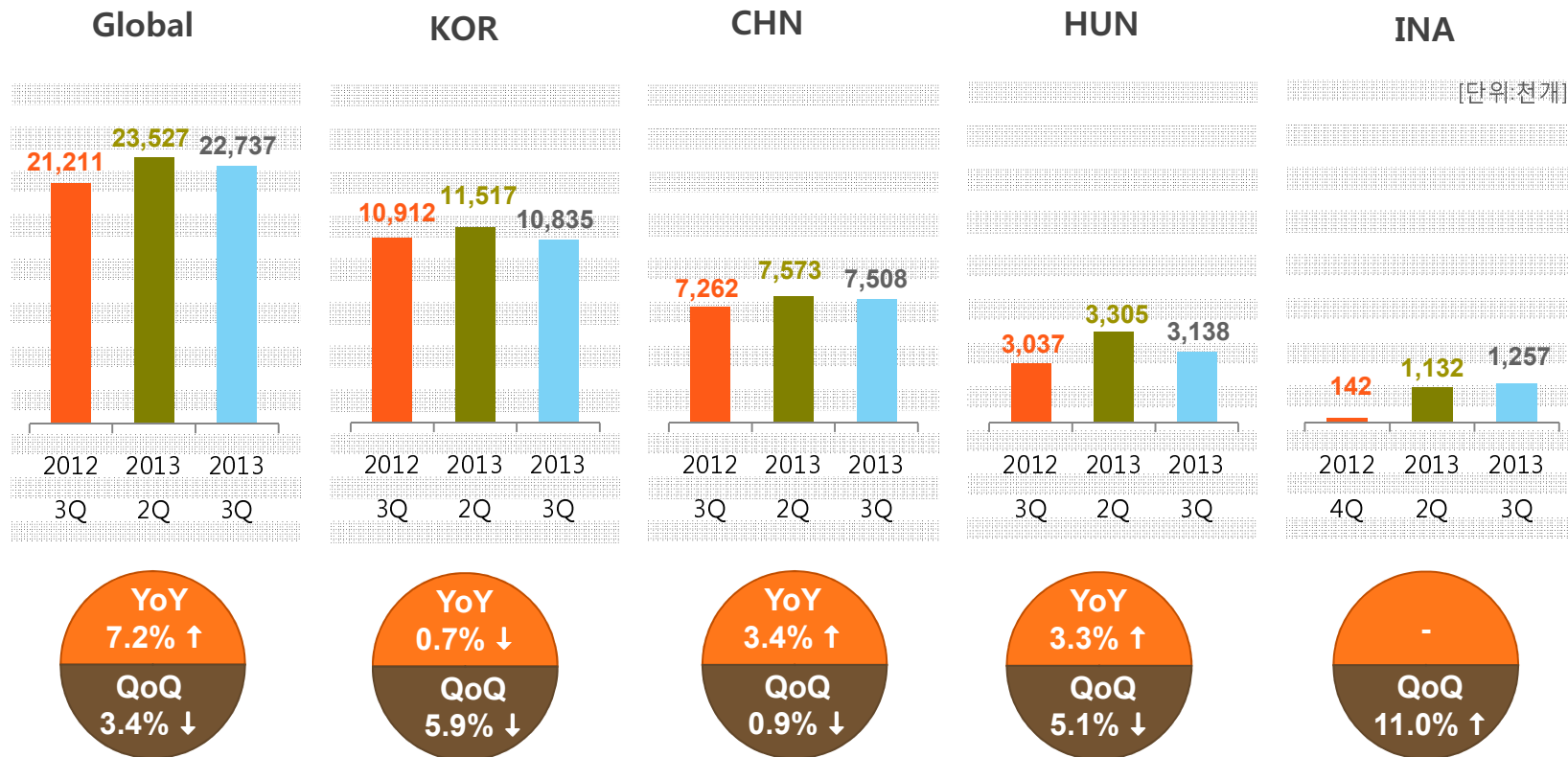
북미지역 타이어 시장의 가격 경쟁 심화에 따른 Product Mix 변경(전년동기 대비)으로 인한 판매가격 하락과 한국공장의 생산 수량 감소(전분기 대비)에 따른 판매 수량 감소 등으로 매출액이 소폭 감소함

## (1) Performance – 생산 현황



- 높은 수준의 가동률 유지, 영업일수 하락으로 인한 생산량 감소

여름 휴가 및 추석 연휴로 인한 영업일수 하락의 영향으로 전분기 대비 생산량 감소

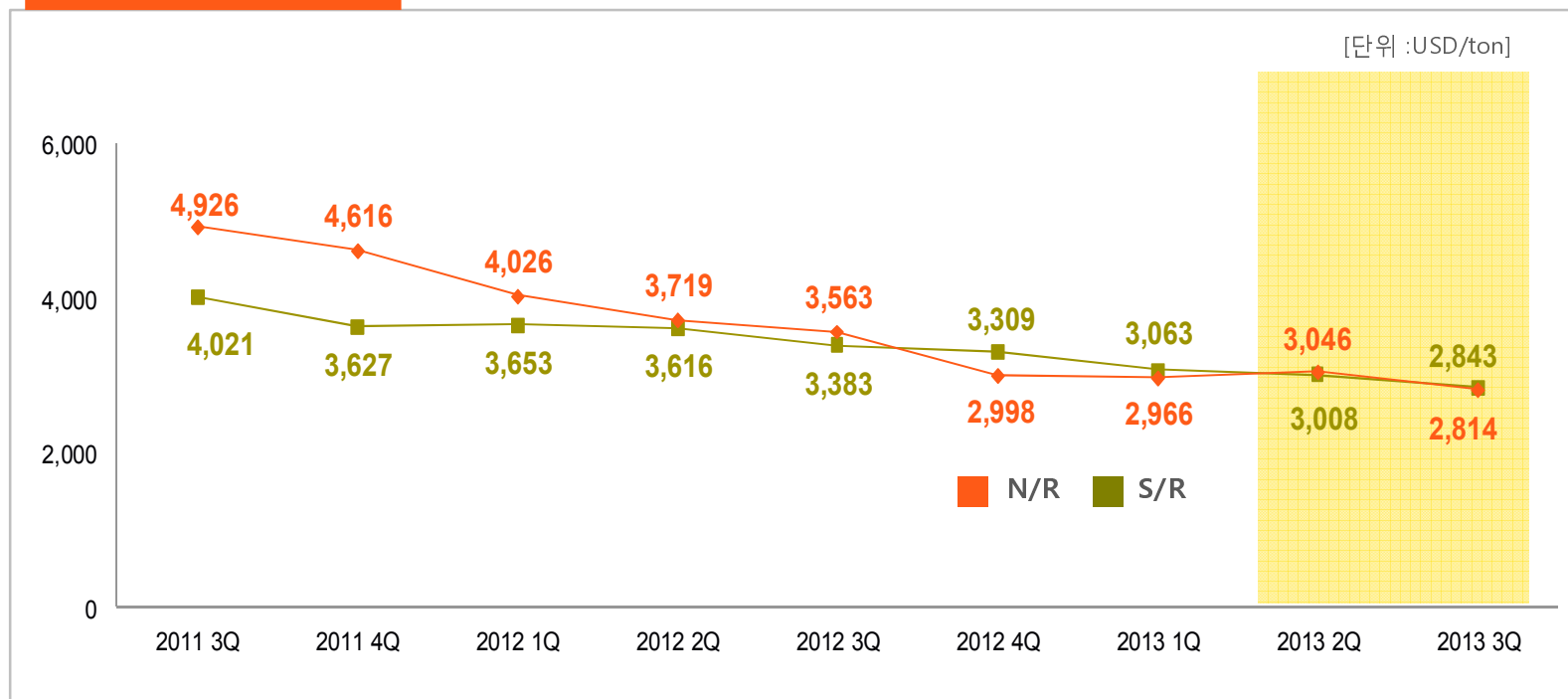


## (2) Stability : 원자재 투입가격 추이



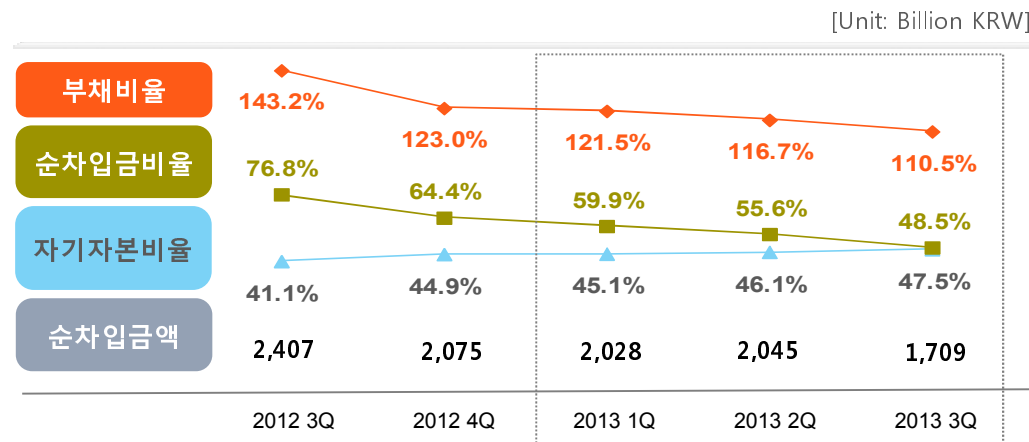
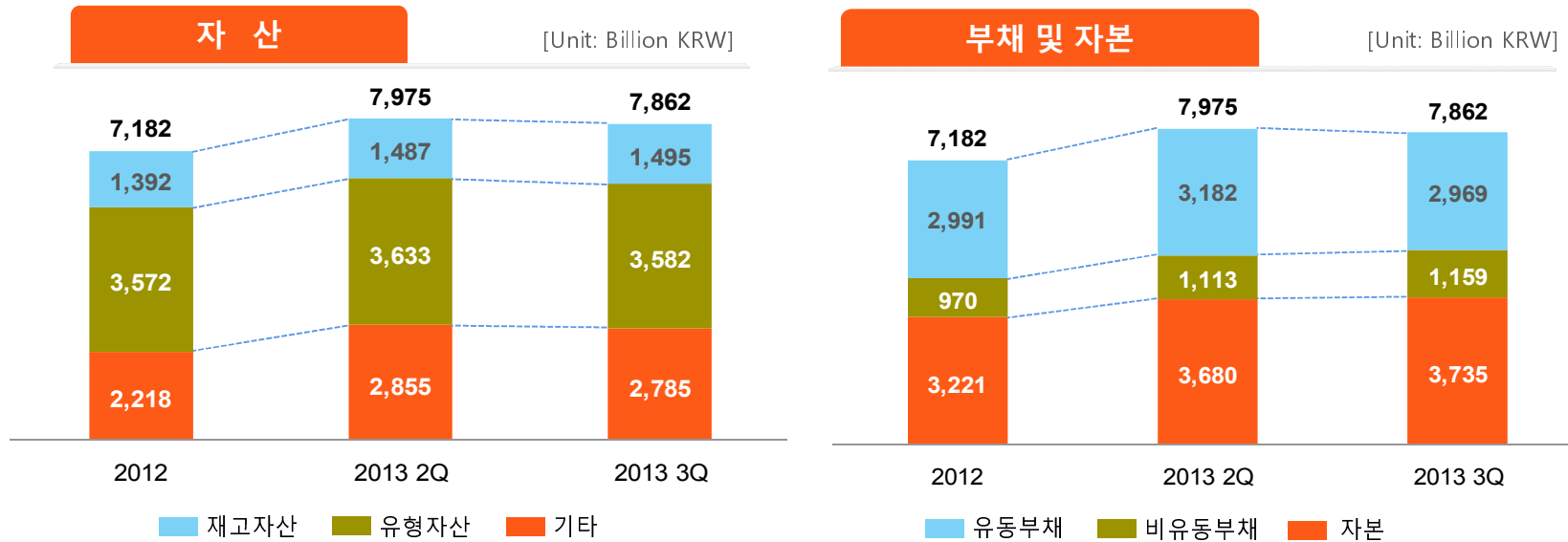
- 원자재 투입가 지속 하락으로 인해 하반기 마진에 긍정적 효과
  - 천연고무 : 중국 산업생산 실적 호조 및 유럽 지표 개선에 따른 경기 회복 기대로 가격 반등 추세
  - 합성고무 : BD Plant 가동을 축소 영향으로 가격이 점진적으로 상승 중

원재료 가격 추이



※ 한국 (NR, SR) 평균단가

## (2) Stability : 자산, 부채 자본 추이



※ 2012.09.01. 회사분 할에 따라 2012 3Q 부터 한국타이어월드와이드를 제외함

## 2013 3Q Key Messages

### Financial Highlights

1. Performance : 지역별 타이어 수요 및 판매 현황
2. Stability : 생산, 원자재 가격 추이, 자산 및 부채 추이
- 3. Competitiveness**
  - 1) US Plant**
  - 2) Technology & Brand

Appendix.

### (3) Competitiveness – 1) US Plant



#### ■ 한국타이어 미국 신공장 투자 발표, 왜 미국인가?

- 경기악화와 글로벌 금융위기로 크게 위축되었던 미국 자동차 시장은 점차 회복세를 나타냄
- 실업률 극복을 위한 미국 정부의 적극적인 투자유치 노력 및 경영환경의 개선으로 자동차 및 타이어 업체의 진입이 가속화 되고 있음

#### 북미지역 전략거점 중요도 상승



##### 연간 1천 4백만개 이상의 타이어 판매

- 연간 시장 수요 3억 개('12년 기준)의 대형 시장
- Big-3 Car maker의 Home market
- Global OE maker의 진출 확대 중



##### 제조업 경영환경 개선

- 높은 생산성 및 안정적인 임금 인상률
- 사회간접 자본 및 운영 Infra 우수



##### Global 경제 불확실성 대응

- Emerging 대비 안정적인 경제성장 및 수요
- 관세장벽, Antidumping 등 강력한 시장 지배력 보유

#### 미국 PCR 투자 발표

- 생산 CAPA : PCR 32,000개/일
- 투자지역 : Tennessee 주, USA
- 총투자비 : USD 800 mil

(신규투자기준, 보완투자 제외)

- 투자기간 : '15.01 ~ '18.12
- 초회 생산 : '16. 01 (투자완료기준)



## (3) Competitiveness – 1) US Plant



### ■ 한국타이어 미국 신공장의 목표, 의미, 역할

품질을 최우선으로 소비자 만족도에 기반한 미국 시장 내 M/S를 증대시키고, 브랜드 가치를 높여  
고품질에 맞는 제품 가격 위치를 달성, 수익성을 극대화함

#### 1 질적 성장의 Momentum

##### ■ Brand Value-up 의 시험대

제품능력, 생산능력, 판매능력  
총괄적인 브랜드가치 증대

##### ■ 품질관리 수준 철저 대비

각종 RISK 대비



#### 2 Paradigm Shift

##### ■ 타이어 선진 시장으로의 본격 Penetration

1st Tier 진입을 위한 시동

##### ■ 대륙별 생산지 균형과 분배

비관세장벽 RISK 해소,  
SCM 최적화 Network



#### 3 미주 공략 전략 거점지

##### ■ RE Brand Value-up

미국 생산 제품으로 소비자 인지도  
및 품질 인식 upgrade

##### ■ OE Maker 공략의 기회

OE 대응의 신속성,  
차급별 Portfolio 전략적 구축

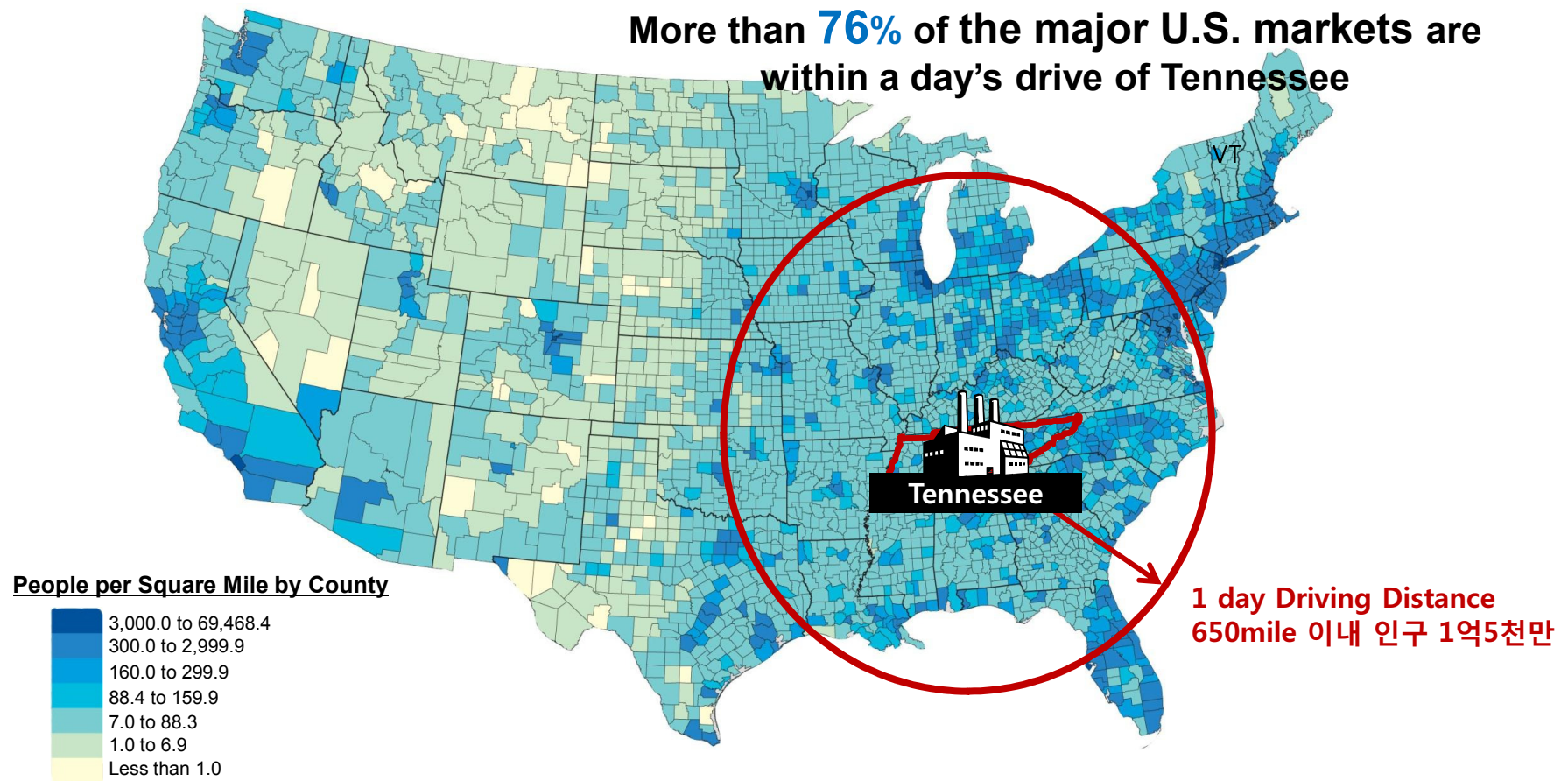


### (3) Competitiveness – 1) US Plant



#### ■ 왜 Tennessee 주 인가?

미대륙의 인구분포상 중심점에 위치하여, 시장 접근성, 물류효율성 측면에서 매우 유리한 위치

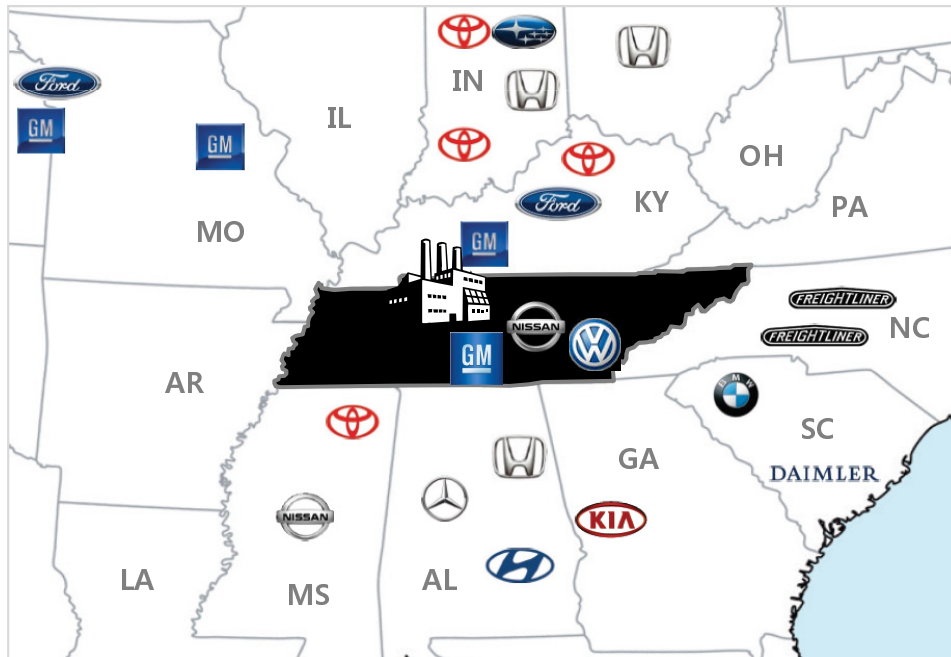


### (3) Competitiveness – 1) US Plant

#### ■ 왜 Tennessee 주 인가?

- 북부의 전통 자동차 공장과, 남부의 신흥 자동차 공장의 중심점에 위치한 장점
- 주변 지역에 비해 타이어공장 수가 적어 독립성이 확보됨

#### Clarksville, Tennessee



#### LAND



부지는 전체적으로  
매우 평평하여 당사의 대규모  
공장의 부지로 적격

#### INFRA



전기, 가스, 상하수가 주변에  
준비되어 원활한 공급이 가능함

#### LABOR



Nashville 주변 인구 180만명  
Clarksville 주변 인구 28만명  
인력수급 매우 용이

## 2013 3Q Key Messages

### Financial Highlights

1. Performance : 지역별 타이어 수요 및 판매 현황
2. Stability : 생산, 원자재 가격 추이, 자산 및 부채 추이
3. Competitiveness
  - 1) US Plant
  - 2) Technology & Brand

Appendix.

### (3) Competitiveness – 2) Technology & Brand R&D



- 고객 요구 성능 상향에 대응 및 기초/기반 기술 향상을 위한 한국타이어의 R&D 투자
  - 기능, 디자인, 품질기반의 제품경쟁력을 확보를 위한 세계 최고기술 확보
  - 핵심역량을 집중화하고 개방형 R&D를 위한 Process의 효율화 추구

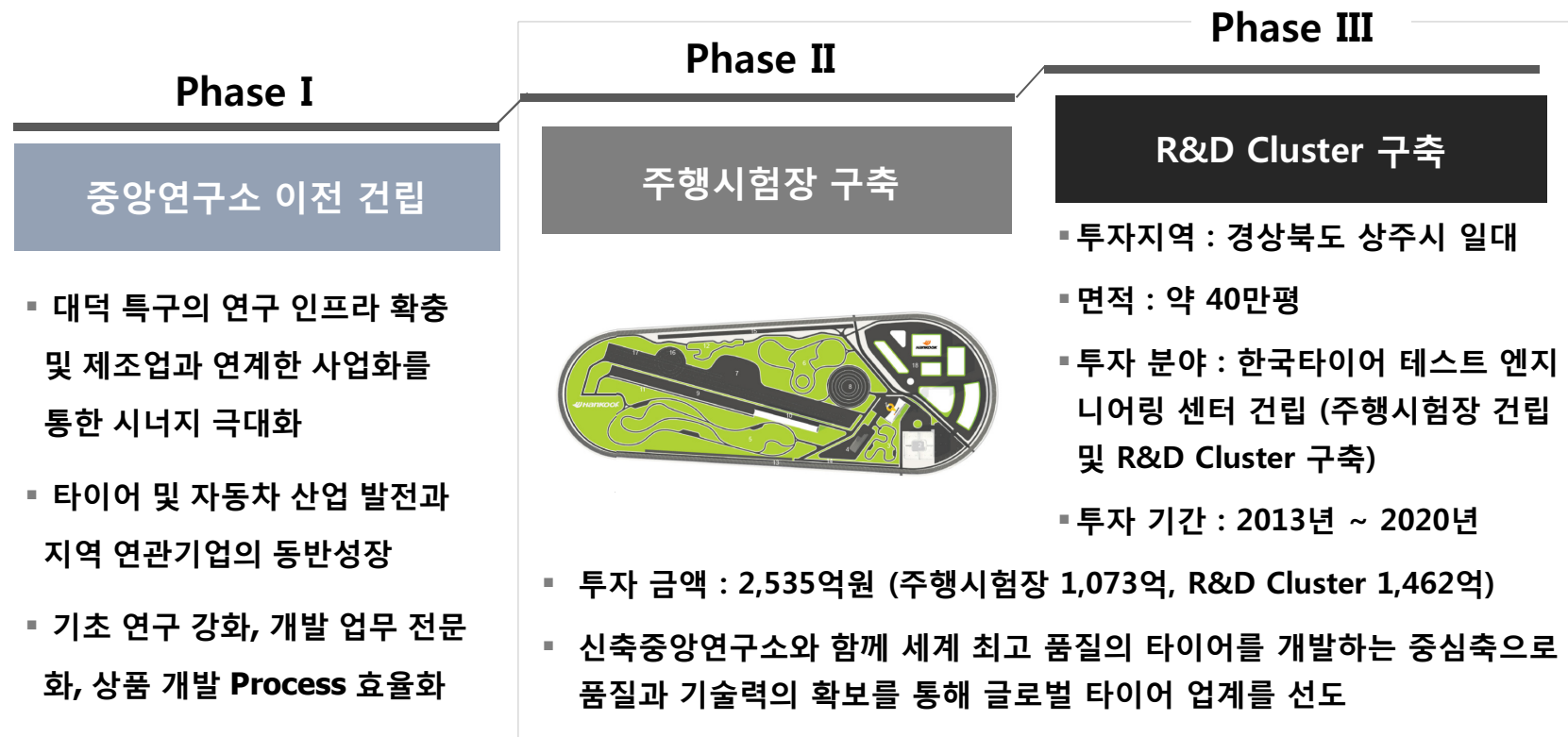


### (3) Competitiveness – 2) Technology & Brand

R&D



- 한국타이어 중앙연구소 이전 건립 및 테스트 엔지니어링 센터 건립 투자
  - 대덕특구에 최첨단 연구개발 설비와 연구인력을 갖춘 국내 최대의 타이어 연구소를 이전 설립
  - 향후 약 5년간의 준비 및 공사를 통한 2018년 주행시험장, 2020년 R&D Cluster 오픈 예정



### (3) Competitiveness – 2) Technology & Brand **Global OE** **Hankook** driving emotion

- 독일 3대 명차 브랜드의 Premium Segment, 중형 세단 이상 차종에 OE 타이어 공급 개시

한국타이어의 기술력은 이제 독일의 프리미엄 브랜드 차량, 일본 자동차 업체의 인기 모델에 공급할 수 있을 만큼 높은 수준에 도달

신차용 타이어 시장에서의 성과는 브랜드의 위상 제고로 이어져 교체용 타이어 매출 증대의 강력한 원동력이 될 것으로 기대



**End of The Document**

## Appendix. F/S – 한국타이어 연결 재무상태표



[단위 : 억원]

|               | 2012          |               | 2013 3Q       |               | Diff.        |              |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|               | 금액            | %             | 금액            | %             | 금액           | %            |
| <b>자 산</b>    | <b>71,824</b> | <b>100.0%</b> | <b>78,618</b> | <b>100.0%</b> | <b>6,794</b> | <b>9.5%</b>  |
| 유 동 자 산       | 33,369        | 46.5%         | 40,326        | 51.3%         | 6,957        | 20.8%        |
| 현금성자산         | 6,207         | 8.6%          | 9,979         | 12.7%         | 3,772        | 60.8%        |
| 매출채권          | 11,844        | 16.5%         | 12,969        | 16.5%         | 1,125        | 9.5%         |
| 재고자산          | 13,917        | 19.4%         | 14,952        | 19.0%         | 1,035        | 7.4%         |
| 비유동자산         | 38,456        | 53.5%         | 38,293        | 48.7%         | -163         | -0.4%        |
| 유형자산          | 35,716        | 49.7%         | 35,819        | 45.6%         | 103          | 0.3%         |
| <b>부 채</b>    | <b>39,610</b> | <b>55.1%</b>  | <b>41,270</b> | <b>52.5%</b>  | <b>1,660</b> | <b>4.2%</b>  |
| 유 동 부 채       | 29,911        | 41.6%         | 29,685        | 37.8%         | -226         | -0.8%        |
| 비유동부채         | 9,699         | 13.5%         | 11,585        | 14.7%         | 1,886        | 19.4%        |
| <b>자 본</b>    | <b>32,215</b> | <b>44.9%</b>  | <b>37,348</b> | <b>47.5%</b>  | <b>5,134</b> | <b>15.9%</b> |
| 차입금           | 26,955        |               | 27,069        |               |              |              |
| 순차입금          | 20,748        |               | 17,089        |               |              |              |
| <b>부채비율</b>   |               | <b>123.0%</b> |               | <b>110.5%</b> |              |              |
| <b>자기자본비율</b> |               | <b>44.9%</b>  |               | <b>47.5%</b>  |              |              |

## Appendix. F/S – 한국타이어 재무상태표 - 한국



[단위 : 억원]

|               | 2012          |               | 2013 3Q       |               | Diff.         |              |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|               | 금액            | %             | 금액            | %             | 금액            | %            |
| <b>자 산</b>    | <b>43,749</b> | <b>100.0%</b> | <b>45,970</b> | <b>100.0%</b> | <b>2,221</b>  | <b>5.1%</b>  |
| 유 동 자 산       | 19,936        | 45.6%         | 22,349        | 48.6%         | 2,413         | 12.1%        |
| 현금성자산         | 4,704         | 10.8%         | 7,101         | 15.4%         | 2,397         | 51.0%        |
| 매출채권및기타       | 10,663        | 24.4%         | 9,792         | 21.3%         | -871          | -8.2%        |
| 재고자산          | 4,430         | 10.1%         | 5,073         | 11.0%         | 643           | 14.5%        |
| 비유동자산         | 23,813        | 54.4%         | 23,621        | 51.4%         | -192          | -0.8%        |
| 유형자산          | 15,117        | 34.6%         | 14,846        | 32.3%         | -271          | -1.8%        |
| <b>부 채</b>    | <b>17,263</b> | <b>39.5%</b>  | <b>16,134</b> | <b>35.1%</b>  | <b>-1,129</b> | <b>-6.5%</b> |
| 유 동 부 채       | 14,433        | 33.0%         | 13,017        | 28.3%         | -1,416        | -9.8%        |
| 비유동부채         | 2,829         | 6.5%          | 3,117         | 6.8%          | 288           | 10.2%        |
| <b>자 본</b>    | <b>26,487</b> | <b>60.5%</b>  | <b>29,836</b> | <b>64.9%</b>  | <b>3,349</b>  | <b>12.6%</b> |
| 차입금           | 9,310         |               | 8,495         |               |               |              |
| 순차입금          | 4,606         |               | 1,394         |               |               |              |
| <b>부채비율</b>   |               | <b>65.2%</b>  |               | <b>54.1%</b>  |               |              |
| <b>자기자본비율</b> |               | <b>60.5%</b>  |               | <b>64.9%</b>  |               |              |

## Appendix. F/S – 한국타이어 재무상태표 - 중국



[unit : 100 Mil RMB]

|            | 2012          |               | 2013 3Q       |               | Diff.        |              |
|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|            | 금액            | %             | 금액            | %             | 금액           | %            |
| <b>자 산</b> | <b>16,230</b> | <b>100.0%</b> | <b>17,415</b> | <b>100.0%</b> | <b>1,185</b> | <b>7.3%</b>  |
| 유 동 자 산    | 6,604         | 40.7%         | 7,847         | 45.1%         | 1,242        | 18.8%        |
| 매출채권       | 4,334         | 26.7%         | 5,341         | 30.7%         | 1,007        | 23.2%        |
| 재고자산       | 1,649         | 10.2%         | 1,476         | 8.5%          | -174         | -10.5%       |
| 비유동자산      | 9,625         | 59.3%         | 9,568         | 54.9%         | -57          | -0.6%        |
| 유형자산       | 7,834         | 48.3%         | 7,678         | 44.1%         | -156         | -2.0%        |
| <b>부 채</b> | <b>10,024</b> | <b>61.8%</b>  | <b>10,498</b> | <b>60.3%</b>  | <b>474</b>   | <b>4.7%</b>  |
| 유 동 부 채    | 8,783         | 54.1%         | 8,576         | 49.2%         | -207         | -2.4%        |
| 비유동부채      | 1,241         | 7.6%          | 1,921         | 11.0%         | 681          | 54.9%        |
| <b>자 본</b> | <b>6,206</b>  | <b>38.2%</b>  | <b>6,917</b>  | <b>39.7%</b>  | <b>711</b>   | <b>11.5%</b> |

## Appendix. F/S – 한국타이어 재무상태표 - 헝가리



[unit : K HUF]

|            | 2012           |               | 2013 3Q        |               | Diff.          |              |
|------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|--------------|
|            | 금액             | %             | 금액             | %             | 금액             | %            |
| <b>자 산</b> | <b>242,813</b> | <b>100.0%</b> | <b>252,202</b> | <b>100.0%</b> | <b>9,389</b>   | <b>3.9%</b>  |
| 유 동 자 산    | 145,593        | 60.0%         | 157,908        | 62.6%         | 12,314         | 8.5%         |
| 매출채권       | 60,590         | 25.0%         | 64,053         | 25.4%         | 3,464          | 5.7%         |
| 재고자산       | 34,185         | 14.1%         | 24,972         | 9.9%          | -9,213         | -27.0%       |
| 비유동자산      | 97,219         | 40.0%         | 94,294         | 37.4%         | -2,925         | -3.0%        |
| 유형자산       | 97,179         | 40.0%         | 94,245         | 37.4%         | -2,934         | -3.0%        |
| <b>부 채</b> | <b>173,692</b> | <b>71.5%</b>  | <b>159,761</b> | <b>63.3%</b>  | <b>-13,931</b> | <b>-8.0%</b> |
| 유 동 부 채    | 126,357        | 52.0%         | 106,762        | 42.3%         | -19,596        | -15.5%       |
| 비유동부채      | 47,335         | 19.5%         | 52,999         | 21.0%         | 5,665          | 12.0%        |
| <b>자 본</b> | <b>69,121</b>  | <b>28.5%</b>  | <b>92,441</b>  | <b>36.7%</b>  | <b>23,320</b>  | <b>33.7%</b> |

## Appendix. F/S – 한국타이어 재무상태표 - 인도네시아



[unit : K USD]

|            | 2012           |               | 2013 3Q        |               | Diff.         |              |
|------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
|            | 금액             | %             | 금액             | %             | 금액            | %            |
| <b>자 산</b> | <b>369,160</b> | <b>100.0%</b> | <b>402,189</b> | <b>100.0%</b> | <b>33,029</b> | <b>8.9%</b>  |
| 유 동 자 산    | 71,989         | 19.5%         | 88,383         | 22.0%         | 16,394        | 22.8%        |
| 현금및현금성자산   | 24,268         | 6.6%          | 5,283          | 1.3%          | -18,985       | -78.2%       |
| 매출채권       | 2,285          | 0.6%          | 16,366         | 4.1%          | 14,081        | 616.3%       |
| 재고자산       | 16,347         | 4.4%          | 39,920         | 9.9%          | 23,572        | 144.2%       |
| 비유동자산      | 297,171        | 80.5%         | 313,806        | 78.0%         | 16,635        | 5.6%         |
| 유형자산       | 294,591        | 79.8%         | 311,573        | 77.5%         | 16,982        | 5.8%         |
| <b>부 채</b> | <b>254,786</b> | <b>69.0%</b>  | <b>292,361</b> | <b>72.7%</b>  | <b>37,575</b> | <b>14.7%</b> |
| 유 동 부 채    | 34,629         | 9.4%          | 71,755         | 17.8%         | 37,126        | 107.2%       |
| 비유동부채      | 220,157        | 59.6%         | 220,606        | 54.9%         | 449           | 0.2%         |
| <b>자 본</b> | <b>114,374</b> | <b>31.0%</b>  | <b>109,829</b> | <b>27.3%</b>  | <b>-4,546</b> | <b>-4.0%</b> |

## Appendix. F/S – 한국타이어 연결 손익계산서



[단위: 억원]

|                    | 2012 3Q       |               | 2013 2Q       |               | 2013 3Q       |               | YoY          | QoQ           |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                    | 금액            | %             | 금액            | %             | 금액            | %             | (%)          | (%)           |
| <b>매 출 액</b>       | <b>17,876</b> | <b>100.0%</b> | <b>18,706</b> | <b>100.0%</b> | <b>18,014</b> | <b>100.0%</b> | <b>0.8%</b>  | <b>-3.7%</b>  |
| 매 출 원 가            | 12,457        | 69.7%         | 12,564        | 67.2%         | 12,151        | 67.5%         | -2.5%        | -3.3%         |
| 매출 총 이익            | 5,419         | 30.3%         | 6,142         | 32.8%         | 5,863         | 32.5%         | 8.2%         | -4.5%         |
| 판매 관리비             | 3,198         | 17.9%         | 3,429         | 18.3%         | 3,421         | 19.0%         | 7.0%         | -0.2%         |
| <b>영업 이익</b>       | <b>2,221</b>  | <b>12.4%</b>  | <b>2,713</b>  | <b>14.5%</b>  | <b>2,442</b>  | <b>13.6%</b>  | <b>9.9%</b>  | <b>-10.0%</b> |
| 기타 수익              | 783           | 4.4%          | 406           | 2.2%          | 707           | 3.9%          | -9.8%        | 74.2%         |
| 기타 비용              | 547           | 3.1%          | 495           | 2.6%          | 490           | 2.7%          | -10.4%       | -1.1%         |
| 금융 수익              | 268           | 1.5%          | 256           | 1.4%          | 61            | 0.3%          | -77.2%       | -76.2%        |
| 금융 비용              | 440           | 2.5%          | 124           | 0.7%          | 252           | 1.4%          | -42.8%       | 102.3%        |
| 경 상 이 익            | 2,286         | 12.8%         | 2,755         | 14.7%         | 2,468         | 13.7%         | 8.0%         | -10.4%        |
| <b>E B I T D A</b> | <b>3,213</b>  | <b>18.0%</b>  | <b>3,819</b>  | <b>20.4%</b>  | <b>3,627</b>  | <b>20.1%</b>  | <b>12.9%</b> | <b>-5.0%</b>  |
| 감가 상각비             | 992           | 5.5%          | 1,106         | 5.9%          | 1,185         | 6.6%          | 19.5%        | 7.2%          |

## Appendix. F/S – 한국타이어 손익계산서 - 한국



[단위: 억원]

|                    | 2012 3Q       |               | 2013 2Q       |               | 2013 3Q      |               | YoY           | QoQ           |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                    | 금액            | %             | 금액            | %             | 금액           | %             | (%)           | (%)           |
| <b>매 출 액</b>       | <b>10,360</b> | <b>100.0%</b> | <b>10,143</b> | <b>100.0%</b> | <b>9,078</b> | <b>100.0%</b> | <b>-12.4%</b> | <b>-10.5%</b> |
| 매 출 원 가            | 7,393         | 71.4%         | 6,801         | 67.1%         | 6,399        | 70.5%         | -13.4%        | -5.9%         |
| 매출 총 이익            | 2,967         | 28.6%         | 3,342         | 32.9%         | 2,679        | 29.5%         | -9.7%         | -19.8%        |
| 판매 관리비             | 1,865         | 18.0%         | 2,046         | 20.2%         | 1,938        | 21.3%         | 3.9%          | -5.3%         |
| <b>영업 이익</b>       | <b>1,102</b>  | <b>10.6%</b>  | <b>1,296</b>  | <b>12.8%</b>  | <b>741</b>   | <b>8.2%</b>   | <b>-32.8%</b> | <b>-42.8%</b> |
| 기타 수익              | 859           | 8.3%          | 745           | 7.3%          | 818          | 9.0%          | -4.8%         | 9.8%          |
| 기타 비용              | 336           | 3.2%          | 347           | 3.4%          | 338          | 3.7%          | 0.5%          | -2.7%         |
| 금융 수익              | 75            | 0.7%          | 132           | 1.3%          | 12           | 0.1%          | -83.3%        | -90.6%        |
| 금융 비용              | 175           | 1.7%          | 98            | 1.0%          | 71           | 0.8%          | -59.3%        | -27.6%        |
| 경 상 이 익            | 1,525         | 14.7%         | 1,728         | 17.0%         | 1,163        | 12.8%         | -23.8%        | -32.7%        |
| <b>E B I T D A</b> | <b>1,592</b>  | <b>15.4%</b>  | <b>1,789</b>  | <b>17.6%</b>  | <b>1,295</b> | <b>14.3%</b>  | <b>-18.7%</b> | <b>-27.7%</b> |
| 감가 상각비             | 490           | 4.7%          | 493           | 4.9%          | 554          | 6.1%          | 13.0%         | 12.2%         |

## Appendix. F/S – 한국타이어 손익계산서 - 중국



[단위 : 억 RMB]

|                    | 2012 3Q      |               | 2013 2Q      |               | 2013 3Q      |               | YoY          | QoQ           |
|--------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                    | 금액           | %             | 금액           | %             | 금액           | %             | (%)          | (%)           |
| <b>매 출 액</b>       | <b>26.43</b> | <b>100.0%</b> | <b>29.04</b> | <b>100.0%</b> | <b>28.58</b> | <b>100.0%</b> | <b>8.1%</b>  | <b>-1.6%</b>  |
| 매 출 원 가            | 19.93        | 75.4%         | 21.32        | 73.4%         | 20.89        | 73.1%         | 4.8%         | -2.0%         |
| 매출 총 이익            | 6.50         | 24.6%         | 7.72         | 26.6%         | 7.69         | 26.9%         | 18.4%        | -0.3%         |
| 판매 관리비             | 3.97         | 15.0%         | 4.20         | 14.4%         | 4.90         | 17.1%         | 23.3%        | 16.7%         |
| <b>영업 이익</b>       | <b>2.53</b>  | <b>9.6%</b>   | <b>3.52</b>  | <b>12.1%</b>  | <b>2.80</b>  | <b>9.8%</b>   | <b>10.6%</b> | <b>-20.5%</b> |
| 기타 수익              | 0.48         | 1.8%          | 0.25         | 0.9%          | 1.39         | 4.9%          | 189.6%       | 456.0%        |
| 기타 비용              | 0.64         | 2.4%          | 0.30         | 1.0%          | 0.65         | 2.3%          | 1.6%         | 116.7%        |
| 금융 수익              | 0.67         | 2.5%          | 1.06         | 3.6%          | 0.70         | 2.4%          | 4.5%         | -34.0%        |
| 금융 비용              | 1.43         | 5.4%          | 0.94         | 3.2%          | 1.10         | 3.8%          | -23.1%       | 17.0%         |
| 경 상 이 익            | 1.61         | 6.1%          | 3.59         | 12.4%         | 3.14         | 11.0%         | 94.9%        | -12.6%        |
| <b>E B I T D A</b> | <b>4.22</b>  | <b>16.0%</b>  | <b>5.29</b>  | <b>18.2%</b>  | <b>4.62</b>  | <b>16.2%</b>  | <b>9.5%</b>  | <b>-12.7%</b> |
| 감가 상각비             | 1.69         | 6.4%          | 1.77         | 6.1%          | 1.82         | 6.4%          | 8.0%         | 2.8%          |

## Appendix. F/S – 한국타이어 손익계산서 - 헝가리



[단위: 억HUF]

|             | 2012 3Q       |               | 2013 2Q       |               | 2013 3Q       |               | YoY         | QoQ          |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|--------------|
|             | 금액            | %             | 금액            | %             | 금액            | %             | (%)         | (%)          |
| 매 출 액       | <b>408.91</b> | <b>100.0%</b> | <b>446.62</b> | <b>100.0%</b> | <b>414.84</b> | <b>100.0%</b> | <b>1.5%</b> | <b>-7.1%</b> |
| 매 출 원 가     | 289.69        | 70.8%         | 317.65        | 71.1%         | 294.34        | 71.0%         | 1.6%        | -7.3%        |
| 매출 총 이익     | 119.22        | 29.2%         | 128.97        | 28.9%         | 120.50        | 29.0%         | 1.1%        | -6.6%        |
| 판매 관리비      | 44.11         | 10.8%         | 48.24         | 10.8%         | 44.83         | 10.8%         | 1.6%        | -7.1%        |
| 영업 이익       | <b>75.11</b>  | <b>18.4%</b>  | <b>80.73</b>  | <b>18.1%</b>  | <b>75.67</b>  | <b>18.2%</b>  | <b>0.7%</b> | <b>-6.3%</b> |
| 기타 수익       | 5.45          | 1.3%          | -9.47         | -2.1%         | 10.34         | 2.5%          | 89.7%       | -209.1%      |
| 기타 비용       | 10.92         | 2.7%          | 8.38          | 1.9%          | 1.21          | 0.3%          | -88.9%      | -85.6%       |
| 금융 수익       | 25.36         | 6.2%          | 2.44          | 0.5%          | 1.29          | 0.3%          | -94.9%      | -47.3%       |
| 금융 비용       | 12.38         | 3.0%          | -20.34        | -4.6%         | 13.59         | 3.3%          | 9.7%        | -166.8%      |
| 경 상 이 익     | 82.62         | 20.2%         | 85.65         | 19.2%         | 72.50         | 17.5%         | -12.2%      | -15.4%       |
| E B I T D A | <b>121.19</b> | <b>29.6%</b>  | <b>127.10</b> | <b>28.5%</b>  | <b>122.93</b> | <b>29.6%</b>  | <b>1.4%</b> | <b>-3.3%</b> |
| 감가 상각비      | <b>46.08</b>  | <b>11.3%</b>  | <b>46.38</b>  | <b>10.4%</b>  | <b>47.25</b>  | <b>11.4%</b>  | <b>2.5%</b> | <b>1.9%</b>  |

## Appendix. F/S – 한국타이어 손익계산서 - 인도네시아



[단위: K USD]

|                    | 2013 1Q       |               | 2013 2Q       |               | 2013 3Q       |               | QoQ<br>(%)    |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                    | 금액            | %             | 금액            | %             | 금액            | %             |               |
| <b>매 출 액</b>       | <b>19,725</b> | <b>100.0%</b> | <b>52,369</b> | <b>100.0%</b> | <b>64,649</b> | <b>100.0%</b> | <b>23.4%</b>  |
| 매 출 원 가            | 19,478        | 98.7%         | 40,624        | 77.6%         | 48,214        | 74.6%         | 18.7%         |
| 매출 총 이익            | 247           | 1.3%          | 11,744        | 22.4%         | 16,435        | 25.4%         | 39.9%         |
| 판매 관리비             | 3,881         | 19.7%         | 10,273        | 19.6%         | 11,797        | 18.2%         | 14.8%         |
| <b>영업 이익</b>       | <b>-3,634</b> | <b>-18.4%</b> | <b>1,471</b>  | <b>2.8%</b>   | <b>4,639</b>  | <b>7.2%</b>   | <b>215.3%</b> |
| 기타 수익              | 239           | 1.2%          | 24            | 0.0%          | 1,132         | 1.8%          | 4553.6%       |
| 기타 비용              | 492           | 2.5%          | -305          | -0.6%         | 3,578         | 5.5%          | -1272.4%      |
| 금융 수익              | 68            | 0.3%          | 1,016         | 1.9%          | 825           | -1.3%         | -181.2%       |
| 금융 비용              | 1,366         | 6.9%          | 3,182         | 6.1%          | 364           | 0.6%          | -88.6%        |
| 경 상 이 익            | -5,185        | -26.3%        | -365          | -0.7%         | 1,004         | 1.6%          | -375.4%       |
| <b>E B I T D A</b> | <b>151</b>    | <b>0.8%</b>   | <b>5,257</b>  | <b>10.0%</b>  | <b>10,504</b> | <b>16.2%</b>  | <b>99.8%</b>  |
| 감가 상각비             | 3,785         | 19.2%         | 3,786         | 7.2%          | 5,865         | 9.1%          | 54.9%         |

## Appendix. F/S – 한국타이어 손익계산서 - 중경



[단위: 백만 RMB]

|         | 2013 1Q |        | 2013 2Q |        | 2013 3Q |        | QoQ<br>(%) |
|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|------------|
|         | 금액      | %      | 금액      | %      | 금액      | %      |            |
| 매 출 액   | 104.9   | 100.0% | 242.2   | 100.0% | 264.5   | 100.0% | 9.2%       |
| 매 출 원 가 | 117.7   | 112.2% | 225.1   | 92.9%  | 241.4   | 91.3%  | 7.2%       |
| 매출 총 이익 | -12.8   | -12.2% | 17.1    | 7.1%   | 23.1    | 8.7%   | 35.0%      |
| 판매 관리비  | 25.6    | 24.4%  | 40.3    | 16.6%  | 42.2    | 16.0%  | 4.8%       |
| 영업 이익   | -38.4   | -36.6% | -23.2   | -9.6%  | -19.2   | -7.2%  | -17.4%     |
| 기타 수익   | 0.7     | 0.7%   | 1.3     | 0.5%   | 73.4    | 27.8%  | 5612.6%    |
| 기타 비용   | 0.1     | 0.1%   | 0.9     | 0.4%   | 3.5     | 1.3%   | 275.5%     |
| 금융 수익   | 2.5     | 2.3%   | 10.8    | 4.5%   | 3.9     | 1.5%   | -64.0%     |
| 금융 비용   | 12.2    | 11.6%  | 12.8    | 5.3%   | 13.8    | 5.2%   | 8.0%       |
| 경 상 이 익 | -47.5   | -45.3% | -24.8   | -10.2% | 40.9    | 15.5%  | -264.9%    |